




 ESPAÑA	 AUSTRIA	 BÉLGICA	 BULGARIA	 CHIPRE	 REP. CHECA	 DINAMARCA	 ESTONIA	 FINLANDIA
Gasolina	1,374€	1,393€	1,556€	1,267€	1,269€	1,387€	1,643€	1,300€	1,611€
Gasoil	1,341€	1,384€	1,402€	1,287€	1,343€	1,415€	1,444€	1,353€	1,537€

Comprar petróleo con **YAHOO! MESSENGER**

El mercado del petróleo guarda un secreto en su interior. Los grandes acuerdos de compra y venta de crudo se alcanzan cada día a través del Yahoo! Messenger, un sistema de mensajería instantánea y una llamada.





RUBÉN ESTELLER

¿Sabía usted que la mayor parte del petróleo que se compra y se vende en el mundo se hace a través del sistema de mensajería instantánea Yahoo! Messenger? Las petroleras del mundo cierran cada día operaciones millonarias a través de este tipo de sistemas y las españolas no son menos. Con estos datos, Platts -una publicación aceptada como referencia por el mercado- realiza una estimación de las transacciones físicas del día de cargamentos con entrega de 10 a 21 días y estima el precio del crudo que es generalmente aceptado por todo el sector, a excepción de Arabia Saudí que tiene su propio precio por la desconfianza que en un tiempo les generó que el mercado estuviera en Londres.

En la madrileña avenida del Partenón, Cepsa tiene su *Sala de Trading*. Desde allí, un equipo de expertos se mantiene a diario en contacto -a través del Yahoo! Messenger- con cerca de 30 proveedores para optimizar en céntimos de dólar las compras de crudo de la empresa. Cada año, la petrolera realiza adquisiciones por cerca de 10.000 millones de euros de los que dependen en gran medida los beneficios de la compañía.

Alrededor de diez personas, rodeadas de mapas de todo el mundo con los principales yacimientos de crudo, negocian las condiciones económicas de estos contratos con sus contrapartes, así como los plazos de entrega.

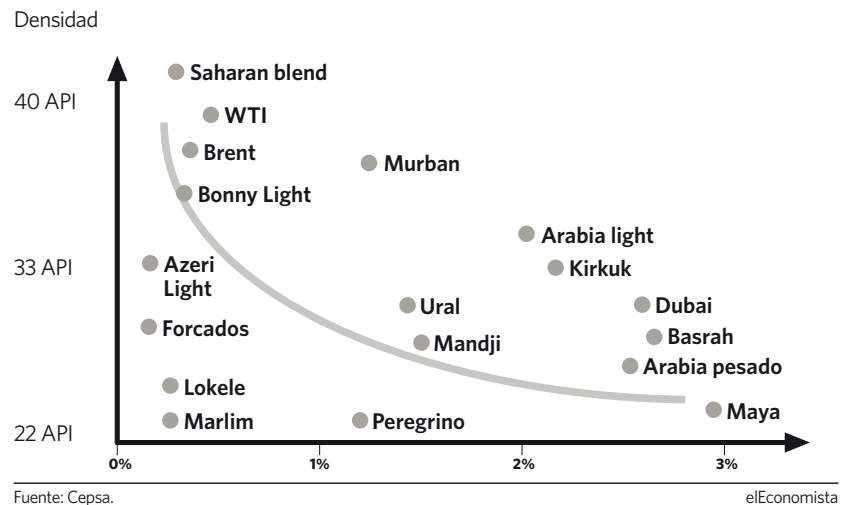
	 MALTA	 PAÍSES BAJOS	 POLONIA	 PORTUGAL	 RUMANÍA	 ESLOVAQUIA	 ESLOVENIA	 SUECIA	 REINO UNIDO
Gasolina	1,500€	1,729€	1,333€	1,571€	1,252€	1,504€	1,478€	1,632€	1,625€
Gasoil	1,380€	1,445€	1,353€	1,409€	1,328€	1,431€	1,394€	1,621€	1,725€

◀ En todas las pantallas hay abiertas líneas de comunicación en las que se trata hasta el último detalle vía mensajes y, por cuestión de seguridad, se da el cierre definitivo de la operación con una llamada telefónica que queda pertinentemente grabada para evitar controversias que puedan surgir a posteriori. No obstante, estos operadores no tienen la última palabra en la compra, ya que la decisión siempre recae en manos de los equipos de las refinerías que estudian la programación de las plantas y cómo lograr las mejores tasas de conversión y márgenes en el refinado de los productos atendiendo a la situación del mercado del crudo y a las condiciones geopolíticas.

Los expertos de las compañías reciben visitas de los comerciales de los yacimientos que ofrecen los detalles técnicos de cada crudo y posteriormente la empresa realiza sus análisis para que en el caso de no cumplir las especificaciones previstas se puedan poner en marcha los procedimientos de garantías.

Las petroleras, aseguran desde Cepsa, no tienen margen de actuación sobre el precio del crudo, ni tan siquiera los grandes grupos de materias primas. Prueba de ello es que gigantes como pueda ser Glencore, con el que la compañía pensó cerrar una alianza para realizar estas operaciones, tampoco logran mejores condiciones. Finalmente, Ippic -el fondo soberano propietario de la petrolera- decidió que Cepsa siguiera con su estructura propia, ya que las ventajas de la cesión de esta actividad no eran tan elevadas como los beneficios que se logran controlando internamente esta actividad.

Tipos de petróleo



Con esta opción bajo su control, la compañía que preside Santiago Bergareche, puede elegir entre la gran variedad de crudos con características muy diferenciadas que existen en el mundo (ver gráfico) y que no se valoran por la calidad (cantidad de azufre y grados API) sino por la rentabilidad que se puede lograr por las condiciones de cada mercado y por el tipo de refinerías que se tengan preparadas. De este modo, el valor absoluto del crudo es casi irrelevante para el refinado, aunque resulta muy importante para el financiero.

En el mundo hay varios crudos de referencia, entre los que tienen una mayor relevancia el Brent (Europa, Asia, Oeste de África), el West Texas (América) y el Omán/Dubai, Tapis para Asia.

España, por ejemplo, es un país que consume mucho diésel y poca gasolina. Por ese motivo, durante los últimos años, las grandes petroleras (Repsol, Cepsa y BP) han realizado importantes inversiones en sus refinerías (Cartagena, Huelva y Castellón) para poder adaptarlas al mercado. En estos momentos, las compañías cuentan con unas plantas de mayor capacidad y con la posibilidad de producir productos con un valor añadido y más ajustados a las necesidades del mercado español. Así, las refinerías españolas se han convertido en exportadoras durante este año por culpa de la caída del 6,9 por ciento del consumo que se ha producido en lo que va de año, según los datos que la Corporación de Reservas Estratégicas de Petróleo (Cores) ofrece hasta octubre.

Esta situación hace que las petroleras puedan decidir qué producto les resulta más rentable refinar para poder iniciar la amortización de estas inversiones de cerca de 6.000 millones de euros, entre gasolinas y gasóleos, así como GLP, fuelóleos o queroseno.

Se aprovecha todo

El barril de petróleo es como el cerdo: se puede aprovechar todo. El centro tecnológico de Cepsa realiza cada año un máximo de seis pruebas de diferentes crudos para poder analizar cuál puede resultar más rentable en sus refinerías. En estos momentos, la petrolera procesa 40 crudos distintos que proceden de 20 países y de cerca de 30 suministradores, lo que le da una gran versatilidad a la hora de conseguir mejores precios. ➤

	 FRANCIA	 ALEMANIA	 GRECIA	 HUNGRÍA	 IRLANDA	 ITALIA	 LETONIA	 LITUANIA	 LUXEMBURGO
Gasolina	1,501€	1,559€	1,679€	1,407€	1,660€	1,745€	1,381€	1,368€	1,317€
Gasoil	1,350€	1,411€	1,421€	1,456€	1,578€	1,697€	1,367€	1,305€	1,217€

◀ El aprovisionamiento resulta un proceso complejo en el que se debe tener en cuenta las alternativas de compra de crudo y de productos. Generalmente, los mercados son muy especializados y de alta volatilidad, pero también los califican de clásicos y aseguran que el más mínimo impago te puede echar de un mercado en el que la morosidad no tiene ningún espacio.

El negocio petrolero fija tipologías de precio en base a tres grandes referencias, la que impone Platts en los que están referenciados a los futuros y los que mantienen un precio fijo. Las petroleras además realizan una gestión del riesgo

considerable a través de contratos de futuros y derivados financieros para poder mantener coberturas de precios y de seguridad en el suministro.

Vigilancia de los buques

Justo al lado de la *Sala de Trading*, Cepsa cuenta con un equipo de cinco capitanes de buque que revisa, controla y supervisa los casi 500 fletes de barco que se realizan (466 barcos en 2011) para poder tener bien vigilado el proceso de contratación del



transporte marítimo y asegurarse de que se realiza siempre en las condiciones de mayor seguridad, es lo que en el argot técnico se llama el departamento de *Vetting*.

La función de estos capitanes es revisar que los buques que se contratan tengan todos los papeles en regla, que la tripulación tenga la formación adecuada y seguir atentamente un indicador de incidencias que se mantiene para cada uno de estos barcos, de modo que siempre se utilicen los que ofrezcan mayores garantías de seguridad.

abanderamiento de buque; la normativa de sociedad de clasificación y las regulaciones portuarias, así como las recomendaciones de los principales organismos marítimos como el International Maritime Organization (IMO), el Oil Companies International Marine Forum (OCIMF) o la Guía internacional de seguridad de buques.

Con todos estos requisitos cumplidos, las petroleras logran suministrar a casi el mismo precio que una botella de agua, un litro de carburantes en las estaciones de servicio.

Para ello, la petrolera realiza un proceso de evaluación preliminar en la que el armador deberá remitir al departamento de *Vetting* un cuestionario debidamente cumplimentado en el que se recopila la información del buque. Una vez se tienen estos datos, la compañía acude a fuentes oficiales como los controles de seguridad de los puertos, los guardacostas, así como informes de las otras compañías petroleras, informes de terminal y datos recopilados en webs como Equasys y Seasearcher, para tener una *biografía* clara del barco.

Los requisitos generales que se deben cumplir son los convenios internacionales y las leyes de